

УДК 911.3 (4)

## МАЛЫЕ СТРАНЫ ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЫ: ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ И МЕСТО В МЕЖДУНАРОДНОМ РАЗДЕЛЕНИИ ТРУДА\*

©2001 г. И.В. Пилипенко

**Московский государственный университет им М.В. Ломоносова**

Описываются взгляды зарубежных и отечественных исследователей на методологию выделения «малой» страны, особенности развития стран во второй половине XX в.

Проанализирована специфика современной структуры экономики, экспортная специализация малых стран Западной Европы и степень их конкурентоспособности на мировом рынке. Особое внимание уделено ТНК малых стран как ведущему фактору успешного развития современной экономики страны.

### *Малые страны Западной Европы в современном мире*

К концу XX в. произошли кардинальные изменения в системе мирового хозяйства. В орбиту международной деятельности включились в разной степени все государства мира, включая страны бывшего социалистического лагеря. Европейский союз оформился в общеевропейское объединение, расширившись до 15 государств.

Конец XX в. четко обозначил приоритеты в общемировом развитии: глобализация, образование больших транснациональных корпораций, наднациональных и международных институтов и организаций. Благодаря развитию связи и телекоммуникаций, все более свободному перемещению капитала, людей и новаторских идей, земной шар превращается в «глобальную деревню», в которой шанс на процветание имеют экономические и политические образования, развившиеся до уровня «глобальных игроков».

В этот поворотный момент истории оцениваются возможности и перспективы каждого государства в XXI в. Каким образом необходимо переориентировать национальные экономики для того, чтобы обеспечить прогресс в столь быстро меняющейся конъюнктуре мирового рынка? В

---

\* Автор выражает сердечную признательность д.г.н., профессору Н.С. Мироненко за неоценимую помощь при написании данной работы

самых общих чертах речь идет о том, какая роль в XXI в. отводится демократически конституированному национальному государству. Или какую роль вообще еще могут играть в эпоху глобализации наднациональным образом интегрированные малые высокоразвитые государства, которыми является большинство рассматриваемых в данной работе стран. Не являются ли в условиях нарастания конкурентной борьбы бессмысленными разговоры о границах государств, о сохранении собственного лица перед надвигающейся массовой мировой культурой и глобальной экономикой?

В век глобализации малое государство приобретает в мировой системе некоторые новые свойства. Очевидны следующие факты:

1. В настоящее время большинство самых состоятельных стран мира – это малые государства Западной Европы. По валовому национальному доходу на душу населения они занимают самые высокие места – в двадцатке первых стран находится 11 малых государств.
2. Малые государства не имеют претензий на мировую гегемонию, что связано с переосмыслением их роли в мире в 1950-1960 гг. XX в. Они пользуются бóльшим доверием у мирового сообщества, чем крупные страны. Малые страны прошли сложный путь становления государства в русле общемировых тенденций развития. Почти все страны пережили с начального этапа формирования мирового хозяйства («долгий XVI в.») в своей истории период империи (кроме Финляндии, Греции, Швейцарии и Люксембурга). Как выяснилось, распад империй и освобождение от колоний, воспринимаемое во многих странах, ставших «малыми», как трагедия пошла им только на пользу. Экономика и люди освободились от распыления и пассивности творческих сил нации и огромных затрат на поддержание заморских колоний. Они получили возможность мобилизовать национальные силы и самим выбирать свой путь развития. История показала, что от

размеров государства отнюдь не зависят эффективность решения различных задач, связанных, в частности, с международным разделением труда.

3. Большие размеры государства не являются неременным условием высокой конкурентоспособности на мировом рынке и производительности труда. Наоборот, их величина может привести к политической, экономической, административной и хозяйственно–территориальной инертности. При либеральном устройстве экономики, где нет серьезных торговых барьеров и целенаправленного ущемления отдельных стран, малые страны могут с успехом реализовать свою конкурентоспособность в сферах, где предпринимательская деятельность в больших странах окажется нерентабельной.

4. Роль малого государства на международной арене зависит от возможностей участия в международных делах. Возможности, в свою очередь, являются результатом государственных инициатив и действий в организациях, членом которых оно является. Большинство малых западноевропейских стран поняло, что спасение в эпоху глобализации заключается не в узко понимаемом суверенитете, а в хорошо продуманной передаче национально–суверенных прав наднациональным институтам и международным организациям. Так, с точки зрения правительства Люксембурга «суверенен тот, кто наравне с другими сидит за столом переговоров и тем самым имеет возможность принимать участие в определении того, что следует делать и в каком направлении двигаться» [4, с. 43].

Сейчас Европа представляет собой регион средних и малых государств. Их численное увеличение в последние годы привлекло внимание к проблеме «старых» малых государств с устоявшимися демократическими принципами развития экономики, которые в значительной степени определяют облик Объединенной Европы и в геополитическом, и в экономико-географическом плане.

### ***Методики выделения малых стран***

Среди зарубежных исследований по проблемам малых стран в 1970-х гг. можно обобщить три направления выделения малых стран.

1. Размер территории<sup>1</sup> и численность населения страны. Этим критерием придерживался в своей работе американский ученый Ч. Лейтон [10]. Он подчеркивал, что малые страны – это страны с населением менее 10 млн чел. Но из списка выпадали Нидерланды с населением 13 млн чел.

2. При второй классификации используются экономические показатели – размеры внутреннего рынка, размер ВВП, ВНП, уровень национального дохода на душу населения, уровень использования естественного потенциала стран. Это точка зрения Т. Сцитовски, французских ученых В. Эра и Д. Марси [11, с. 14, 54, 268]. Т. Сцитовски предлагал считать малыми странами такие государства, размеры экономики которых «не обеспечивают полной загрузки одного, даже самого эффективного предприятия в стране» [11, с. 282]. Однако, подсчитать этот показатель очень трудно. Многие предприятия отправляют продукцию на экспорт. Другой американский экономист Р. Триффин предложил другой основополагающий критерий выделения малых стран – удельный вес национального продукта (ВВП, ВНП), направляемого на экспорт.

3. Третья точка зрения принадлежит французским экономистам Г. Ледю и И. Вейле [11, с. 39, 218]. Они предлагали учитывать при выделении малых стран качественные факторы – политические, хозяйственные, психологические. Малая страна, утверждали они, это такая страна, «которая не в состоянии противостоять внешнему влиянию, оказывающему как отрицательное, так и положительное воздействие на ее экономику и политику». Данная

---

<sup>1</sup> По территории в Западной Европе явно выделяются 3 страны – Франция, Испания и Швеция, имеющие площадь от 547 до 450 тыс. кв. км. Следующую группу стран составляют Финляндия, Германия, Норвегия, Италия, Великобритания. У них площадь от 337 до 244 тыс. кв. км. В третью группу входят все малые страны. Таким образом, территориальный признак не дает четкого определения «малой» страны.

формулировка слишком неясна и размыта. В современных условиях мирового хозяйства ни одна страна не способна противостоять воздействию изменения структуры мирохозяйственных связей в виде проникновения на национальные рынки наднациональных ТНК.

Исходя из методики «стандартного» района Б.Н. Зимина [6, с. 125, 232; 2, с. 95-97; 3, с. 4-6], под понятие «малая» высокоразвитая страна попадают государства с размером ВВП менее 382 млрд долл. и населением менее 16 млн человек на конец 1990-х годов. Это 13 стран – Нидерланды, Бельгия, Люксембург, Швеция, Финляндия, Норвегия, Исландия, Дания, Ирландия, Швейцария, Австрия, Португалия и Греция (табл. 1). Размер территории в данном случае не учитывается, тем более что бóльшая часть пространства малых государств Северной и Центральной Европы слабо заселена и освоена. Т.е. при выделении малых государств использовались два показателя – размер валового национального продукта и численность населения. Это позволяет в полной мере оценить их экономический потенциал и роль в мировом хозяйстве.

### ***Типология малых стран***

Среди рассматриваемых 13 государств можно выделить две неравные группы стран – малые высокоразвитые и малые среднеразвитые страны (табл. 1). Они сильно разнятся по большинству показателей, и в первую очередь по уровню жизни.

В первую группу входят страны Бенилюкса, Северной и Центральной Европы, характеризующиеся высокими показателями уровня жизни населения (в частности по ВВП на душу населения Люксембург и Швейцария занимали в 1998 г. в мире 1 и 2 места), а также типичной для данного вида стран характеристикой национальных экономик. По величине индекса человеческого развития страны (ИЧР) страны также на ведущих позициях: в 1998 г. Норвегия (индекс равен 0,934) находилась на втором месте в мире после Канады. У всех стран этой группы ИЧР больше 0,9,

наименьший ИЧР имеет Ирландия – 0,908 (18 место в мире) [Human Development Report2000, 31].

Таблица 1.

Основные показатели малых и крупных стран Западной Европы, 1998 г.

страны	численность населения, тыс. чел.	объем ВВП млн долл.	ВВП на душу населения, долл./чел.	место в мире по объему ВВП
<b>малые страны</b>				
Австрия	8139	219000	27037	21
Бельгия	10182	248200	24395	19
Греция	10707	120700	11386	31
Дания	5357	174900	33000	23
Ирландия	3643	84500	22837	43
Исландия	273	8200	27333	92
Люксембург	429	17400	43500	71
Нидерланды	15808	381400	24292	12
Норвегия	4439	145900	32954	25
Португалия	9918	101300	10232	34
Финляндия	5158	124800	29769	30
Швейцария	7275	263700	36123	18
Швеция	8911	226500	25449	20
<b>крупные страны</b>				
Великобритания	58600	1357200	23160	5
Германия	82100	2347400	28591	3
Испания	39600	553200	13970	10
Италия	57400	1171800	20414	6
Франция	58700	1436300	24468	4

Источник: [30, 34]

Вторую группу представляют Греция и Португалия. Во многом такое положение стран определено историческим развитием государств<sup>2</sup>. Страны не обладают крупным инновационным потенциалом и не имеют крупных фирм-лидеров на мировом рынке. Для них характерна большая доля в ВВП продукции сельского хозяйства. По величине ИЧР они уступают остальным странам (0,875 у Греции и 0,864 у Португалии) [31].

Ирландия не более чем 10 лет назад относилась к типу среднеразвитых стран. Но благодаря впечатляющему экономическому рывку ликвидировала отставание и по всем показателям приближается к первой группе стран. В

<sup>2</sup> В Португалии и Греции долгое время у власти находились диктаторы, тормозившие экономическое развитие. Революции, утвердившие демократию, в обеих странах произошли в 1974 г, т.е. немногим более 25 лет назад. Естественно, что за такой короткий срок хозяйство не могло развиваться до уровня Швейцарии.

последнее время в зарубежной литературе за ней укрепилось название «кельтский тигр» [9, с. 3], т.к. методы и скорость преобразования экономики у этих стран схожи – имитационная структура экономики с упором на привлечение иностранных инвестиций и высоких технологий ведущих ТНК.

Таблица 2.

Промышленное производство в странах Западной Европы и в мире, 1998 г.

	Промышленное производство млн долл.	Численность занятых в про- мышленности, тыс. чел.	Производитель- ность труда долл./чел.	Плотность промышленного производства тыс. долл./1 кв. км
<b>малые страны</b>				
Нидерланды	104885,0	1610	65145,96	2525
Бельгия	67510,4	1186	56922,77	2213
Швейцария	82010,7	1102	74419,87	1986
Люксембург	3828,0	32	119625,00	1480
Дания	47223,0	724	65225,14	1096
Австрия	67452,0	1073	62863,00	804
Ирландия	32955,0	410	80378,05	469
Португалия	36468,0	1520	23992,11	395
Греция	28364,5	899	31551,17	215
Швеция	69082,5	1238	55801,70	154
Норвегия	43770,0	529	82741,02	135
Финляндия	39936,0	712	56089,89	118
Исландия	1968,0	97	20288,66	19
<b>крупные страны</b>				
Германия	776989,4	12873	60358,07	2177
Великобритания	427518,0	8352	51187,50	1746
Италия	386694,0	7422	52101,05	1284
Франция	407909,2	6604	61766,99	746
Испания	184215,6	4536	40611,90	365
<b>весь мир</b>	<b>12210000,0</b>	<b>2099645</b>	<b>5815,80</b>	<b>82</b>

Рассчитано по данным: [32]

Исходя из исторического развития малых государств, можно выделить четыре группы стран по уровню развития территориальной структуры хозяйства и плотности промышленного производства.

Первый тип – страны с самой высокой в масштабах Западной Европы плотностью населения и промышленного производства с высокой степенью хозяйственной освоенности всей или почти всей территории. В них отсутствуют резервные площади для нового промышленного строительства. К этой группе относятся три страны Бенилюкса.

Вторую группу стран – Швейцария, Дания, Австрия, Ирландия, можно поделить на две подгруппы. В первую входят Швейцария и Австрия – страны с горным рельефом, занимающим не менее половины территории. Он определяет сильную дифференциацию по степени освоенности внутри страны – особенно в Швейцарии, где районы с освоенностью близкой или даже большей, чем в Бенилюксе, чередуются с труднодоступными горными районами. Главное направление использования горных районов – рекреация, строительство ГЭС. Дания и Ирландия имеют высокую плотность концентрации производства и среднюю плотность транспортной сети. В Дании выделяется район Большого Копенгагена, сосредоточивший более 1/3 населения и промышленного потенциала страны [8, с. 174]. В Ирландии ситуация схожая. Центр притяжения – свободная экономическая зона Шеннон<sup>3</sup>. По показателю плотности промышленного производства Ирландия вошла в группу лидеров в течение последних 10 лет, имея очень высокий годовой прирост – 5-9%.

Третья группа стран – Швеция, Норвегия, Финляндия. В этих странах заметен сильный контраст между освоенностью южных областей и северных регионов. Северные регионы большей частью слабо освоены, в них добывают полезные ископаемые или занимаются лесозаготовкой. Плотность промышленного производства в Норвегии сильно превосходит две другие страны из-за бурно развивающейся нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности.

Четвертый тип стран представлен Грецией, Португалией. По всем основным экономическим показателям, по развитости транспортной сети и по уровню промышленного производства эти страны можно охарактеризовать как среднеразвитые.

---

<sup>3</sup> Это первая в мире свободная экономическая зона. Она образована в 1947 г. в районе аэропорта Шеннон. Имеет площадь 10 тыс. кв. км, в ней проживает 407 тыс. чел [26].

Исландия по показателю ВВП на душу населения входит в группу лидирующих стран, но имеет в силу своего ЭГП неразвитую транспортную сеть (железнодорожный транспорт вообще отсутствует) и невысокую плотность населения. Показатель уровня промышленного производства низок из-за однобокости промышленности – 3/4 промышленного производства приходится на рыбную промышленность.

### ***Особенности структуры экономики***

Малые размеры и население рассматриваемых государств обуславливают особую структуру экономики малых высокоразвитых стран. Можно выделить 4 главные особенности:

1. Превышение размеров ВВП над внутренним спросом более чем на треть. Есть страны с долей экспорта в ВВП больше 50 %. Налицо бóльшая открытость экономики, чем у более крупных стран Европы, т.к. у них экспорт занимает не более 28% ВВП (табл. 3).
2. В структуре промышленности и экспорта главную роль играют высокотехнологичные, передовые отрасли «верхнего» этажа экономики – электроника, фармацевтика. «Средний» этаж, наиболее массовое производство, малоразвит ввиду неконкурентоспособности его производства в условиях малого государства. Малые страны специализируются, как правило, на производстве уникальных товаров небольшими сериями на заказ. «Нижний» этаж развит в тех странах, где имеются полезные ископаемые и природные ресурсы мирового значения. Это, например, нефть и газ в Норвегии и Нидерландах, а также лесные запасы в Швеции и Финляндии.
3. В малых государствах промышленность и сельское хозяйство имеют повышенную производительность труда по сравнению с крупными высокоразвитыми государствами (табл. 4). Поэтому многие малые страны являются значительными поставщиками аграрно-промышленных товаров на мировой рынок.

Таблица 3

Экспорт малых и крупных стран Западной Европы (1998)

страна	экспорт, млн долл.	товарный экспорт, млн долл.	экспорт ком- мерческих услуг, млн долл.	темпы роста экспорта 1990-1998,%	экспорт в % от ВВП	экспорт на душу насе- ления, долл.
<b>малые страны</b>						
Бельгия-Люксембург	206403	171703	34700	4,0	78	20700
Ирландия	69272	63252	6020	4,4	82	19015
Нидерланды	246512	198212	48300	4,0	65	15594
Швейцария	105041	78741	26300	3,7	40	14439
Норвегия	53545	39645	13900	12,6	37	12062
Дания	62747	47047	15700	4,0	36	11713
Швеция	101855	84455	17400	4,5	45	11430
Австрия	92717	61717	31000	5,9	42	11392
Финляндия	49460	42360	7100	4,8	40	9589
Исландия	1911	- <sup>a</sup>	- <sup>a</sup>	9,2	23	7000
Португалия	31003	23503	7500	1,6	31	3126
Греция	19609	9709	9900	7,6	16	1831
<b>крупные страны</b>						
Германия	661489	539689	121800	5,5	28	8057
Франция	369831	307031	62800	2,8	26	6300
Великобритания	348792	272692	76100	10,4	26	5952
Италия	310169	240869	69300	7,5	26	5404
Испания	136337	109037	27300	4,1	25	3443

a- нет данных

Рассчитано по данным: [34, 35]

4. ТНК малых стран имеют самые большие в мире коэффициенты интернационализации (табл. 7), так как от 70 до 95% предприятий, персонала и активов компаний этих стран находятся за границей. В настоящее время, крупнейшие компании, притом, что в их орбиту попадают огромное число мелких и средних фирм, в малых странах играют ключевую роль в экономике стран, в производстве инноваций, в экспорте, в обеспечении занятости труда.

Одним словом, именно они являются «локомотивом» экономики малых стран. Если компания имеет проблемы со сбытом своих товаров из-за их неконкурентоспособности, то это отражается на экономике всей страны. Если же ТНК развивается успешно, постоянно наращивая производство товаров, используя высокие технологии, то это стимулирует всю экономику и начинается оживление во всех отраслях.

Таблица 4.

**Продуктивность сельского хозяйства  
малых и крупных стран Западной Европы**

страна	Общее число занятых в сельском хозяйстве, тыс. чел.	Обработываемые земли га/чел.	Число тракторов на 1000 рабочих	Сельскохозяйственная продуктивность, долл. на 1 рабочего
	1998	1996	1996	1998
<b>малые страны</b>				
Исландия	6,63	***а	***а	160784
Швейцария	152,00	0,06	616	48447
Дания	145,00	0,45	1088	46621
Австрия	25,90	0,18	1492	46036
Нидерланды	280,00	0,06	646	43588
Бельгия	111,28	0,07	1130	42377
Ирландия	152,00	0,37	978	38914
Швеция	145,60	0,32	931	34223
Люксембург	5,75	0,14	1140	30260
Финляндия	215,00	0,49	1301	29023
Норвегия	138,00	0,22	1251	21144
Греция	849,42	0,28	267	17193
Португалия	617,50	0,22	203	6562
<b>крупные страны</b>				
Великобритания	1468,80	0,10	871	31582
Франция	609,60	0,31	1189	21745
Германия	420,20	0,14	954	21648
Италия	765,37	0,14	867	19458
Испания	550,80	0,39	513	5937

а – нет точных данных.

Источник: [34]

***Развитие стран на протяжении последних 50-ти лет***

Главные причины нынешнего процветания малых высокоразвитых государств это – своевременный отказ от поддержания нерентабельных отраслей промышленности, огромное внимание к функционированию системы образования, развитие НИОКР на базе собственных научных кадров.

После второй мировой войны в структуре экономики каждой малой страны присутствовали трудоемкие отрасли добывающей промышленности и машиностроения. Для их развития необходимы были вливания со стороны государства, т. к. частные фирмы не предполагали инвестировать средства в

убыточные предприятия. Для того чтобы разумно потратить деньги, были организованы курсы по переквалификации для рабочих малорентабельных предприятий, а сами они были постепенно закрыты.

Так, Люксембург к середине 1990-х гг. полностью свернул производство стали в мартеновских печах, перейдя к выплавке стали только в электропечах на собираемом металлическом ломе. В 1997 г. была погашена последняя мартеновская печь. Одновременно создавалась банковская структура для вкладчиков-нерезидентов, причем разрешалось вкладывать деньги в иностранной валюте, что запретили в Германии и Швейцарии в середине 1970-х годов<sup>4</sup>.

Бельгия не меняла стратегическую национальную политику целых 50 лет с 1920-х по 1970-е гг. XX в. Приоритетом являлась ориентация на обработку «дешевого» импорта, т.е. первичных материалов. Малую роль играли высокотехнологичные отрасли, на экспорт шли в основном чугун и сталь. В Бельгии к 1970 гг. наметился кризис старопромышленных районов и традиционных отраслей. В стране с выгодным ЭГП, одной из самых квалифицированных рабочих сил в Европе и высокой степенью открытости экономики всеми этими преимуществами не пользовались. Для выхода из кризиса правительство Мартенса проводило политику неолиберализма. Первостепенными задачами были – помощь ТНК, ограничение зарплаты, помощь только рентабельным предприятиям. Итог – экспорт увеличился на 5% в 1983 г. за счет товаров длительного потребления, импорт сократился [12]. Повышение конкурентоспособности стимулировалось снижением налогов на корпорации.

Правительственная политика Нидерландов до второй мировой войны была направлена на развитие производства радиоприемников и химии. В

---

<sup>4</sup> В 1960 г. в Люксембурге действовало только 17 банков, в начале 1990-х годов – уже 200. Страхование развивалось с начала 1980-х годов. В 1983 г. на территории Люксембурга находилось 48 страховых компаний [18]. К 1993 г. их число увеличилось вдвое.

течение длительного периода до 1975 г. производительность труда в Нидерландах была одна из самых высоких, а безработица – наиболее низкая [5, с. 121]. После войны быстрыми темпами развивалась газовая отрасль, в связи с открытием в 1959 г. месторождения Слохтерен с извлекаемыми запасами в 2,5трлн куб. м газа [24]. Однако в середине 1970-х годов высокий рост реальной заработной платы привел к снижению конкурентоспособности нидерландских товаров, и рост экономики сменился упадком. С 1975 г. темпы роста стали одними из самых низких в Европе, увеличились темпы роста безработицы. Ответным ходом правительства стало развертывание государственных программ в области занятости. Были снижены налоги на корпорации с 48 до 43%, ужесточена кредитно-денежная политика. В результате наметилось оживление в экономике, увеличились инвестиции в основные фонды, снизились затраты на производство единицы продукции и загруженность мощностей возросла с 80 в 1983 г. до 90 % в начале 1990 гг. [5, с. 127].

Малые страны Скандинавии в середине XX в. специализировались на судостроении; Швеция выделялась в черной металлургии и лесной промышленности. Постепенно мировой рынок судов заняли фирмы из Восточной Азии. К середине 1980 гг. Швеция почти полностью лишилась судостроительной отрасли – свидетельства былого могущества [27]. Приоритетной отраслью развития стали телекоммуникации, производство бытовой техники и оборудования. Норвегия сделала упор на разработку полезных ископаемых бассейна Северного моря<sup>5</sup>. Дания ориентировалась на высокопродуктивное сельское хозяйство и производство медицинской аппаратуры [29].

---

<sup>5</sup> При разделе континентального шельфа Северного моря на Норвежский сектор пришлось 27% территории (Нидерланды –10%, Дания –9%, Бельгия –0,5%). В 1970 г. добыча в норвежском секторе составляла 1,7 млн т нефти [7, с. 39], а в 1990 г. – уже 82 млн т [19]. Всего в Норвегии 10 млрд т извлекаемых запасов нефти и газа.

Финляндия и Исландия схожи в том, что в начале века здесь гипертрофированно развилась только одна отрасль: в Финляндии – деревообрабатывающая промышленность, в Исландии – рыбоперерабатывающая. Сейчас флагман экономики Финляндии – ТНК «Нокия», специализирующаяся в области телекоммуникаций и связи, определяет общее направление развития экономики – опора на передовые технологии и производство высокотехнологичных товаров. В Исландии данный процесс только набирает силу. За последние 20 лет эта страна, богатая горячими гейзерами, превратилась в северную «банановую» республику, создав высокотехнологичное сельское хозяйство на базе геотермальных вод.

Для Австрии в 1946–1985 гг. был характерен рост ВВП на уровне 5,6% в год, но он постепенно уменьшался – от 12% до 4,5%. В 50 гг. был определен ориентир правительственной политики – высокий экспортный потенциал – главный фактор поступательного развития страны. Австрия – образец «смешанной» экономики. Термин «австрокейнсианство» был введен не случайно. Для поддержания экономического роста государство вмешивалось в экономику, регулируя спрос, точнее ликвидируя чрезмерный спрос, и понижая уровень безработицы. После краха Бреттон-Вудской системы австрийский шиллинг является одной из наиболее устойчивых валют в мире. Кризис 1970 гг. страна успешно преодолела повышением курса шиллинга по отношению к доллару и сдерживанием роста зарплаты. Успешная политика социалистов привела к подчинению интересов профсоюзов интересам государства. Уже в начале 1980-х годов на НИОКР выделялось 0,8% ВВП [16].

Швейцария – единственная из стран, которая обладала независимостью в течение последних пяти веков и осознавала себя «малой» страной, подстраивая с учетом этого свою экономику. Производство часов и медицинских препаратов имеет давние традиции, а, следовательно, в данных

отраслях наработано много идей, и сформировался устойчивый спрос на производимые товары. Во время послевоенного восстановления разрушенного хозяйства швейцарские фирмы получили возможность для экспансии своего капитала за границу. В самой Швейцарии успешно развивались банковская, страховая деятельность. Цюрих стал международным банковским и страховым центром, Женева – местом для штаб-квартир международных организаций.

После объявления о независимости в 1949 г. Ирландия не сразу стала привлекательна для иностранных инвесторов. Главной движущей силой экономического роста стали инновации, привносимые иностранными ТНК в свободную экономическую зону в районе аэропорта Шеннон. На долю США приходилось 70-80% всех иностранных инвестиций. Образовалось как бы два сектора. Первый – крупный иностранный, объединяющий передовые отрасли производства. И второй – традиционный, представляемый пищевой, табачной, текстильной, кожевенной промышленностью. В середине 1980 гг. в Ирландии была одна из самых высоких производительностей труда [22]. С 1981 г. проводится бюджетная политика с целью увеличить показатели отечественного сектора.

В Португалии структурная политика слабо способствовала развитию национальной экономики. В 1960 гг. ставка была сделана на развитие судостроения, нефтехимии, черной металлургии и тяжелого машиностроения [14]. В 1970 гг. эта политика была продолжена, в результате отрасли поглощали финансовые и трудовые ресурсы, а отрасли «верхнего» этажа не были развиты. Были предприняты шаги по недопущению превращения Португалии в штандорт предприятий, переводимых из Западной Европы из-за их угрозы окружающей среде и дороговизны рабочей силы. С 1980-х гг. основной задачей было не просто привлечение инвестиций. Структурная политика была направлена на внедрение передовых технологий, создающих основы для долгосрочного развития национальной экономики. В результате в

середине 1980 гг. в Португалии действовало 120 иностранных компаний, на которых приходилось 20% промышленной продукции и 12% занятых в промышленности [5, с.160]. Попытка сохранить отрасль виноделия не дала результатов из-за низкого технического обеспечения отрасли, быстрого роста издержек производства, вызванных увеличением цен на удобрения, горючее и т.д. При вступлении в ЕС основными отраслями специализации сельского хозяйства стало выращивание помидоров и сахарной свеклы.

Пришедшее в Греции к власти правительство ПАСОК во главе с А. Папандреу (1981-1989 гг.), реализовывало концепцию «греческого пути к социализму». Основными статьями дохода являлись туризм и поступления от торгового флота. Промышленность развивалась медленно, заметно рос импорт. С начала 1980 гг. наблюдается подъем легкой промышленности – специфический тип индустриализации. Причины – дешевый труд, много свободных рабочих мест, большой приток крестьян из деревни. А. Папандреу для уменьшения дефицита платежного баланса ввел программу жесткой экономии: девальвация драхмы на 15%, сокращение социального страхования, уголовная ответственность за неуплату налогов [23]. Сейчас Греция остается одной из наименее развитых стран Западной Европы.

Таким образом, взвешенная и грамотная политика правительства стран на протяжении второй половины XX в. являлась определяющим фактором в достижении современных экономических успехов. Вторым фактором в модернизации экономики для большинства стран явилась общеевропейская интеграция. Еще Б.Н. Зимин, рассматривая малые страны в контексте общеевропейских процессов интеграции, подчеркивал, что на современную прогрессивную структуру экономики стран повлияло их вступление в ЕС [2, с. 100].

Основной проблемой Греции и Португалии является неравномерность социально-экономического районного развития. В настоящее время для модернизации экономики Греции и Португалии Европейским союзом создан

специальный Фонд «Сплочения» (cohesion), целью которого является финансирование среднеразвитых стран ЕС для их подтягивания к историческому ядру союза. Кстати, схожие проблемы во многом мешают расширению ЕС на восток. В странах Центрально-Восточной Европы (ЦВЕ) обычно выделяется развитый столичный регион. Остальные же районы требуют мощных финансовых вливаний извне. Желание стран ЦВЕ вступить в ЕС натывается на мощное противодействие стран «сплочения» (Греции, Португалии и Испании), которые не хотят уменьшения потока инвестиций за счет их перегруппировки в пользу стран ЦВЕ.

### ***Конкурентоспособность малых стран***

Успешное развитие НИОКР – гарантия конкурентоспособности на мировом рынке в настоящее время и в будущем, независимость от введения инноваций. Для малых государств жизненно важно быть лидером в какой-либо области промышленности для того, чтобы иметь постоянный рынок сбыта. Поэтому душевое финансирование НИОКР – одно из самых высоких в мире (табл. 5). Лидер среди малых стран – Швейцария. Все 11 малых высокоразвитых стран входят в первые 15 стран мира с самым высоким показателем душевого финансирования.

Структура финансирования НИОКР соответствует степени зрелости крупных ТНК малых стран и зависимости от инноваций извне. Наиболее прочные позиции в мире занимают швейцарские, голландские, шведские и бельгийские ТНК, поэтому доля частных предприятий в этих странах доходит до 2/3 от всего финансирования. В Ирландии деньги идут из филиалов зарубежных ТНК, которые имеют свои штаб-квартиры в Ирландии. В Финляндии львиная доля приходится на ТНК «Нокия». Наибольшая роль государственного финансирования проявляется в Исландии и Португалии. В Исландии правительство разработало в середине 1990-х годов государственную программу по развитию образования и НИОКР, согласно которой к 2005 г. Исландия не должна ни в чем уступать другим

высокоразвитым странам в плане душевого финансирования образования и НИОКР [28]. В Португалии создана аналогичная программа, и государство начало активно вкладывать средства в развитие НИОКР с середины 1990-х годов. [14].

Таблица 5.

Число занятых в НИОКР ученых и расходы на НИОКР  
в малых странах Западной Европы.

страна	Общее число ученых, чел.	Число ученых на 1 млн. жителей	Расходы на НИОКР, 1998		
	1995	1985-1995	% от ВВП	на душу населения, долл.	на одного ученого, долл.
Швейцария	21635	3006	2,60	942	313500
Швеция	33665	3714	3,76	956	257300
Бельгия-Люксембург	22918	1814	1,80	450	248400
Австрия	12821	1631	1,50	404	247450
Дания	16361	2647	2,00	653	246690
Финляндия	16863	2812	2,46	595	211670
Ирландия	8368	1871	1,61	373	199600
Нидерланды	34482	2656	2,10	507	190760
Норвегия	15931	3678	1,74	572	155490
Исландия	908	4015	1,59	478	118960
Греция	8031	774	0,47	53	68460
Португалия	11599	1185	0,62	63	53440

Рассчитано по данным: [34]

Образовательная структура малых стран - одна из наиболее старых в мире с устоявшейся структурой. Основную роль в финансировании и выполнении программ играет государство, общественные фонды и государственные университеты. В среднем по малым странам на образование отчисляется 5,9% ВВП (табл. 6), для крупных стран Европы этот показатель ниже – 5,2% (для сравнения: США – 6,7%, Япония – 4,7%). Более высокие показатель у малых государств по сравнению с крупными странами Западной Европы объясняется тем, что в малых странах за последние 20 лет резко сократились военные расходы – в среднем в 1,5 раза. Это высвободило дополнительные средства для вливания в образование<sup>6</sup>. Абсолютный лидер

<sup>6</sup> Лидер по темпам роста вливаний в образовательную сферу – Ирландия. Только за 6 лет (1990-1996 гг.) валовые инвестиции в образование увеличились на 30%. Далее идет

по величине зарплат преподавателей вузов – Швейцария, которая опередила США (31327 долл./год на 1 преподавателя), Респ. Корею (42597), Японию, Германию. Но по зарплате за один час Швейцария уступает Респ. Корею - 93 долл. (для США показатель равняется 32 долл.).

Таблица 6.

Расходы на образование в странах Западной Европы, 1996 г.

страны	суммарные расходы на образование в % от ВВП	государственные и общественные расходы в % от ВВП	расходы на 1 студента в год, долл.	средняя зарплата преподавателя с 15 летним стажем, долл./чел.	зарплата за 1 час преподавания, долл.
<b>малые страны</b>					
Австрия	5,6	5,3	7943*	26249	40
Бельгия	3,2	3,0	-	28846	39
Греция	3,0	2,9	2716*	17156	27
Дания	8,6	6,5	8157	28388	38
Ирландия	5,8	4,7	7249	37154	51
Исландия	5,2	4,5	-	-	-
Люксембург	5,2	4,3	-	-	-
Нидерланды	5,2	4,6	9026	30896	34
Норвегия	7,5	6,8	9647*	21127	35
Португалия	5,5	5,4	6073*	24500	38
Финляндия	7,6	6,6	7315	27758	-
Швейцария	5,8	5,5	15685*	51787	61
Швеция	8,3	6,6	13168	22845	40
<b>крупные страны</b>					
	5,9	5,1			
Великобритания	5,4	4,6	7225*	29948	41
Германия	4,8	4,5	8897*	38826	54
Испания	4,9	4,8	4944	28783	32
Италия	4,7	4,5	5013*	23487	38
Франция	6,1	5,8	6596	28949	45

Примечание: - - нет точных данных, \*- только государственные и общественные вузы.

Источник: [31]

Как результат высокого развития сферы НИОКР и образования малые страны обладают, несмотря на свои размеры, высокой конкурентоспособностью на мировом рынке. Международный институт менеджмента и развития при ООН ежегодно публикует рейтинг стран по конкурентоспособности относительно мирового лидера – США, принятого за

Норвегия (25%), Дания (17%), Австрия (13%). Валовые объемы вливаний уменьшились только в Финляндии за этот же срок на 4% [33].

100 баллов. При вычислении данного индекса принимается во внимание 280 экономических и политических показателей.

В 1999 г. в первую десятку стран входили Финляндия (83 балла-3 место после Сингапура), Люксембург (81,2 балла - 4 место), Нидерланды (80 баллов - 5 место), Швейцария – 79 баллов - 6 место) и Дания (77 баллов - 7 место после Гонконга). Ирландия, Норвегия, Швеция, Исландия, Австрия находились во второй десятке. Бельгия, Португалия и Греция – в третьей. За последние 5 лет (с 1995 г.) наибольший скачок вверх сделали Финляндия (с 18 места на 3) Люксембург (50-4), Ирландия (22-11) и Исландия (25-17). Этот коэффициент отражает в целом темпы роста и структурную политику в области малых стран Западной Европы [20].

На Всемирном экономическом форуме в Давосе в 1999 г. группа американских ученых предложила список стран, имеющих наиболее высокий индекс, отражающий их способность к инновационной деятельности. Среди 15 стран с наиболее высоким индексом инновационной деятельности находятся 7 малых стран. На 2, 4, 6, 7, 9, 12, 13 местах находятся соответственно Швейцария, Швеция, Финляндия, Дания, Норвегия, Нидерланды, Австрия [1, №19 с.1].

### ***ТНК малых стран***

В табл. 7 представлены 16 наиболее крупных ТНК малых стран. Они играют значительную роль на мировом рынке. Так финская «Нокия» производит 25% всех сотовых телефонов в мире [1, №7 с.13]. Лидер по доходам за 1999 г. – нефтяная ТНК «Ройал-Датч Шелл», являющаяся сейчас второй в мире нефтяной компанией по мощности НПЗ, продаже нефтепродуктов и разведанных запасов нефти после «Экссон», и третьей по добыче нефти после «Бритиш петролеум» [1, №94 с.13]. «Нестле» имеет свои филиалы в 80 странах мира. Интересны показатели голландского гиганта

«Филипс»<sup>7</sup>. Кроме этих компаний существует швейцарская «Зельцер Текстиль» - мировой лидер по производству текстильного оборудования, 4 швейцарских гиганта, производящих часы – «Своч Групп», крупнейший продуцент Швейцарии, «Таг Хойер», «Вендом Лакжери» и «Ролекс» - мировой лидер по производству золотых часов [15]. Шведский концерн «Вольво» занимает в Европе первое место по производству грузовиков с грузоподъемностью до 16 т, а вообще в мире занимает 3 место (11% от общемирового рынка) [1, №23 с.13].

Таблица 7.

Рейтинг ведущих компаний малых стран по коэффициенту интернационализации (I) и по объемам активов (II) из списка 100 наиболее крупных ТНК мира, 1997 г.

I	II	Название компании	Штаб-квартира	Отрасль*	Активы		Продажи		Персонал		Коэффициент транснационализации
					зарубежн. млрд долл	всего	зарубежн. млрд долл	всего	за рубежом чел	всего	
2	14	Азеа Браун Бовери (АББ)	Швейцария	Эо		29,8	30,4	31,3	200574	213057	95,7
4	9	Нестле СА	Швейцария	П	31,6	37,7	47,6	48,3	219442	225808	93,2
5	18	Юнилевер	Нидерланды Вел-я	П	25,6	30,8	44,8	46,4	262840	269315	92,4
6	82	Сольвей СА	Бельгия	ХФ		8,5	8	8,4		34445	92,3
7	74	Электрлюкс АБ	Швеция	Эп		10,1	13,6	14,3		103000	89,4
8	27	Филипс электроникс НВ	Нидерланды	Э	20,1	25,5	33	33,5	206236	252268	86,4
10	20	Роше холдинг АГ	Швейцария	Ф		37,6	12,7	12,9	41832	51643	82,2
11	89	Кольдербанк Финансир Гарус АГ	Швейцария	КМ	7,5	12	6,9	7,8	37302	40779	80,8
12	87	Акзо Нобель НВ	Нидерланды	Х		10,6	11,4	12,3	51300	68900	79,5
19	43	Новартис	Швейцария	ХФ	16	36,7	21	21,5	71403	87239	74,4
22	91	Ройал Анолд НВ	Нидерланды	РТ	7,4	9,9	18,2	26,6	148872	209591	71,5
36	67	Эрикссон ЛМ	Швеция	Э	10	18,2	15,4	20,7	55414	100774	61,3
40	62	Вольво АБ	Швеция	А		20,7	21,5	24,1	29250	72900	59,7

<sup>7</sup> Филипс за год производит 2,4 млрд ламп и 30 млн лучевых трубок для телевизоров, а каждый день – 50 млн элементарных чипов. Почти 2,5 млн аппаратов для медперсонала производится в мире или предприятиями «Филипс», или с использованием технологии «Филипс». Каждый седьмой в мире телевизор имеет лучевую трубку этой марки, 60% всех телефонов в мире содержат в себе компоненты, произведенные на заводах «Филипс». 30% всех офисов в мире, 60% аэропортов, 55% футбольных стадионов и 30% всех больниц в мире освещается лампами этой корпорации. «Филипс» владеет правами на 56 тыс. патентов, 20 тыс. торговых марок и 7 тыс. дизайнерских проектов. Эйфелева башня и мост Тауэрн в Лондоне освещена лампами голландской корпорации [25].

44	44	Ройал-Датч Шелл	Нидерланды Вел-я	Н	70	115	69	128	65000	105000	58,9
----	----	-----------------	---------------------	---	----	-----	----	-----	-------	--------	------

Источник: World Investment Report, UNO, 1997 (<http://www.worldbank.org>)

\* Сокращения: А - автомобилестроение, КМ – конструкционные материалы, Н – нефтедобыча и нефтепереработка, П – пищевая, Ф – фармацевтика, Х – химическая, ХФ – химическая/фармацевтическая, Э – электроника, ЭО – электронное оборудование, Эп – электроприборы.

### ***Экспорт малых стран***

Все малые страны ориентируют свою экономику с учетом особенностей мирового рынка. Более 2/3 экспорта каждой малой страны идет в ЕС. На долю США и Японии приходится от 4 до 8% [17].

Наиболее дифференцирован и высокотехнологичен экспорт Австрии, Нидерландов, Бельгии, Дании, Ирландии, Швеции и Швейцарии. В экспорте Греции 41% занимают продукты сельского хозяйства. Продукты деревопереработки являются специализацией Скандинавских стран. Наибольшую роль первичные энергоносители играют в Норвегии и Нидерландах<sup>8</sup>. Специализация на экспорте нефти и газа дала повод назвать Норвегию «Северным Эмиратом» [13]. Все малые страны имеют устойчивые рынки сбыта для своих товаров (табл. 8).

Таблица 8.

Три ведущих экспортных товара малых стран  
по их доля в экспорте страны и в мировом экспорте, 1998 г.

	Доля трех ведущих видов товара в общем экспорте страны	Три вида товара, занимающих наибольшую долю в мировом экспорте данного вида товара
Австрия	Двигатели внутреннего сгорания - 4%	Изделия из стекла - 5,8%
	Легковые автомобили - 3,9%	Стальной прокат - 3,7%
	Бумага - 3,6%	Пиломатериалы - 3,7%
Бельгия- Люксембург	Легковые автомобили - 10%	Половые покрытия - 20%
	Драгоценные камни - 5,7%	Драгоценные камни - 18%

<sup>8</sup> В 1997 г. Норвегия занимала 8 место по добычи – 156млн т. и 2 место по экспорту нефти 142 млн т. после Саудовской Аравии (327 млн т.). Нидерланды были на пятом месте по добыче природного газа – 85 млрд куб. м после России (561 млрд м куб), США (540), Канады (168) и Великобритании (92). По экспорту природного газа Нидерланды занимали в том же году третье место – 49млрд м куб (после России – 196млрд м куб и Канады – 80млрд м куб) [19]

	Медикаменты - 2%	Стальной прокат - 11%
Греция	Фурнитура - 12%	Табак переработанный - 4,6%
	Фрукты, орехи - 4,3%	Фрукты, орехи - 4,4%
	Алюминий - 4,2%	Растительное масло - 4,4%
Дания	Мясо - 4,7%	Меховые шкурки - 28%
	Мебель - 4,2%	Мясные консервы - 27%
	Медикаменты - 3,6%	Мясо - 11%
Ирландия	Органич. и неорганич. продукты - 16%	Масло, сыр - 19%
	Компьютерные комплектующие - 14%	Органич. и неорганич. продукты - 19%
	Офисное оборудование - 8,6%	Приправы - 12%
Исландия	Мороженая рыба - 36%	Копченая, соленая рыба - 6,9%
	Копченая, соленая рыба - 14%	Мороженая рыба - 3,3%
	Алюминий - 14%	Прессованная кожа - 1,3%
Нидерланды	Компьютерное комплектующие - 8,3%	Фуражные корма - 31%
	Нефтепродукты - 3,9%	Табак - 24%
	Лампы, транзисторы - 3,4%	Сыр и творог - 19%
Норвегия	Нефть - 30%	Переработанная рыба - 21%
	Природный газ - 8,9%	Мороженая рыба - 12%
	Мороженая рыба - 6,2%	Нефть 9,7%
Португалия	Легковые автомобили - 11%	Пробка - 61%
	Обувь - 7,1%	Керамика - 5,4%
	Фурнитура - 5,8%	Х/Б одежда - 5,3
Финляндия	Бумага - 18%	Меховые шкурки - 19%
	Телекоммуникац. оборудование - 11%	Бумага - 12%
	Пиломатериалы - 4,1%	Бумагоперерабатывающие станки 7,9%
Швейцария	Медикаменты - 13%	Часы - 29%
	Часы - 7,4%	Синтетические красители - 13%
	Органич. и неорганич. продукты - 3,9%	Драгоценные камни - 12%
Швеция	Телекоммуникац. оборудование - 13%	Бумага - 10%
	Бумага - 7,4%	Пиломатериалы - 8,9%
	Автокомплектующие - 5,4%	Телекоммуникац. оборудование - 7,1%

Источник: [21]

Таким образом, малые страны, занимающие 1,2% площади земли и имеющие 1,5% населения земного шара, дают 6% мирового ВВП, 4,2% мировой сельскохозяйственной, 5,4% промышленной продукции, 6,5% мирового сектора услуг. Кроме того, они поставляют на экспорт: сыра и творога – 55% (в % от общемирового экспорта данного типа товара), меховых шкурок – 50%, драгоценных камней – 30%, бумаги – 28%, витаминов – 17%, медикаментов – 15%, телекоммуникационного оборудования – 15%.

В заключение можно сказать об изученной группе стран: малые, но великие без намека на мнимое понятие «великодержавности» в наше время –

время, скорее не геополитики, а геоэкономики. Малые страны – образец того, как следует объективные, неблагоприятные, казалось бы, данные для страны условия превращать в реальные достоинства и способствовать их процветанию.

***Список литературы:***

- 1) Бюллетень иностранной коммерческой информации (БИКИ). М., 1999.
- 2) Зимин Б.Н. Малые высокоразвитые страны Западной Европы – теоретические итоги исследований. // Известия РАН, серия географическая. 1993 №2. С. 95-104.
- 3) Зимин Б.Н., Шупер В. Забытая Наука? // Знание-сила. М.:«Знание», 1990. №1. С. 2-9.
- 4) Кирт Р. Наступление новой эры в конце столетия. Малые государства в эпоху глобализации // Internationale Politik, пер. с франц., 1998. №5. С. 37-43.
- 5) Малые страны Западной Европы: экономические проблемы, реферативный сборник АН СССР. Отв. ред. Ю.А. Борко. М.: ИНИОН, 1987. – 214 с.
- 6) Сдвиги в географии населения и хозяйства стран Западной Европы. / В.М. Гохман, Ю.Г. Липец, Г.Д. Костинский и др.; отв. ред. Ю.Г. Липец. - М.: Наука, 1984. – 232 с.
- 7) Сергиенко О.А. Скандинавия сегодня: особенности социально-экономического развития. М.: Мысль, 1987. – 158 с.
- 8) Территориальная структура развитых капиталистических стран в период НТР: сдвиги и тенденции / Аксенова Л.А., Галкина Т.А., Зимин Б.Н. и др.; отв. ред. Э.Б. Алаев, В.А. Колосов. ИГ АН СССР. М.: Наука, 1989. – 180 с.
- 9) F. Barry “Understanding Ireland’s economic growth”, McMillan Press Limited, Hampshire, 1999. 69 p.
- 10) Layton Christopher European Advanced Technology: a program for integration London, P.E.P.; Allen & Unwin 1969.- 232 p.
- 11) The economic consequences of the size of Nations; proceedings of a conference held by the International Economic Association, edited by E.A.G. Robinson, London: McMillan, 1960. – 460 p.

***Сайты Интернета:***

- 12) <http://belgium.fgov.be> - государственный сайт правительства Бельгии
- 13) <http://odin.dep.no> - государственный сайт правительства Норвегии
- 14) <http://s700.uminho.pt> - государственный сайт правительства Португалии
- 15) <http://www.admin.ch> - государственный сайт правительства Швейцарии
- 16) <http://www.austria.gv.at> - государственный сайт правительства Австрии
- 17) <http://www.cia.org/factbook.htm> - официальный сайт ЦРУ
- 18) <http://www.gouvernement.lu> - государственный сайт правительства Люксембурга

- 19) <http://www.iea.org/stats/files/keystats.htm> - официальный сайт Международного энергетического агентства при ООН
- 20) <http://www.imd.ch> - официальный сайт Международного института менеджмента и развития при ООН
- 21) <http://www.intracen.org> - официальный сайт Международного торгового центра при ООН
- 22) <http://www.irlgov.ie> - государственный сайт правительства Ирландии
- 23) <http://www.mfa.gr> - государственный сайт правительства Греции
- 24) <http://www.ni-menu.nl> - государственный сайт правительства Нидерландов
- 25) <http://www.phillips.com> - официальный сайт компании Филипс
- 26) <http://www.shannon-dev.ie> - официальный сайт свободной экономической зоны Шеннон
- 27) <http://www.sp.gov.se> - государственный сайт правительства Швеции
- 28) <http://www.stjr.is> - государственный сайт правительства Исландии
- 29) <http://www.um.dk> - государственный сайт правительства Дании
- 30) <http://www.un.org> - официальный сайт ООН
- 31) <http://www.unesco.org> - официальный сайт ЮНЕСКО, Human Development Report 2000
- 32) <http://www.unido.org> - официальный сайт ООН-организации развития промышленности
- 33) <http://www.vn.fi/un/um/> - государственный сайт правительства Финляндии
- 34) <http://www.worldbank.org> - официальный сайт Всемирного банка
- 35) <http://www.worldtrade.org> - официальный сайт ВТО

Some scientific views of how “small state” could be defined and the development of small European states in the second part of the 20<sup>th</sup> century are described. Major features of small states’ modern economy structure, export specialization and the level of their competitiveness on a world arena are analyzed. Particular attention TNC as the main factor of nowadays economy’s thriving is given.